



ДОНСКОЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ  
УПРАВЛЕНИЕ ДИСТАНЦИОННОГО ОБУЧЕНИЯ И ПОВЫШЕНИЯ  
КВАЛИФИКАЦИИ

Кафедра «Экономика»

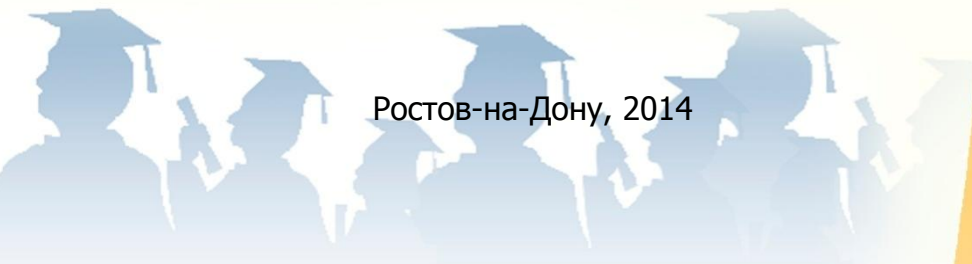
## **МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ**

для самостоятельной работы студентов  
по дисциплине

# **«Корпоративный менеджмент»**

Автор  
Зайнуллина Т.Г.

Ростов-на-Дону, 2014





## Аннотация

Методические указания предназначены для студентов специальности 080200 «Менеджмент» очной и заочной форм обучения.

## Автор



К.э.н., доц.  
Зайнуллина Т.Г.





## Оглавление

<b>Тема 1 Сущность корпоративных отношений и основные понятия корпоративного менеджмента. ....</b>	<b>4</b>
Вопросы для самостоятельного изучения .....	4
<b>Тема 2. Национальные модели корпоративного менеджмента .....</b>	<b>4</b>
Вопросы для самостоятельного изучения .....	4
<b>Тема 3. Методы корпоративного управления .....</b>	<b>4</b>
Вопросы для самостоятельного изучения .....	4
<b>Тема 4 Новые концепции корпоративного управления.....</b>	<b>4</b>
Вопросы для самостоятельного изучения .....	4
<b>Тема 5 Стратегическое управление корпорацией. ....</b>	<b>4</b>
Вопросы для самостоятельного изучения .....	4
<b>Тема 6 Принятие управленческих решений в корпорации.5</b>	<b>5</b>
Вопросы для самостоятельного изучения .....	5
<b>Тема 7 Становление корпоративного управления в россии .....</b>	<b>5</b>
Вопросы для самостоятельного изучения .....	5
<b>Темы рефератов .....</b>	<b>5</b>
<b>Вопросы к зачету .....</b>	<b>6</b>
<b>Литература.....</b>	<b>7</b>
Основная литература.....	7
Дополнительная литература.....	8
Программное обеспечение и интернет ресурсы .....	8
Русскоязычные сайты: .....	8
Веб-сайты по КСО и устойчивому развитию (CSR and Sustainability web — sites): .....	8
Информационные справочные и поисковые системы: ..	9



## **ТЕМА 1 СУЩНОСТЬ КОРПОРАТИВНЫХ ОТНОШЕНИЙ И ОСНОВНЫЕ ПОНЯТИЯ КОРПОРАТИВНОГО МЕНЕДЖМЕНТА.**

### **Вопросы для самостоятельного изучения**

1. Сущность корпоративного менеджмента.
2. Корпоративная среда, ее элементы.
3. Типы корпоративных управлений

## **ТЕМА 2. НАЦИОНАЛЬНЫЕ МОДЕЛИ КОРПОРАТИВНОГО МЕНЕДЖМЕНТА**

### **Вопросы для самостоятельного изучения**

1. Эталонные модели корпоративного управления.
2. Англо-американская модель.
3. Немецкая модель

## **ТЕМА 3. МЕТОДЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ**

### **Вопросы для самостоятельного изучения**

1. Сущность методов корпоративного управления
2. Классификация методов корпоративного управления.

## **ТЕМА 4 НОВЫЕ КОНЦЕПЦИИ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ.**

### **Вопросы для самостоятельного изучения**

1. Управление проектом и управление продуктом
2. Новые методологии управления.

## **ТЕМА 5 СТРАТЕГИЧЕСКОЕ УПРАВЛЕНИЕ КОРПОРАЦИЕЙ.**

### **Вопросы для самостоятельного изучения**



## Корпоративный менеджмент

1. Сущность стратегического корпоративного управления.
2. Стратегия развития корпорации.
3. Стратегия слияния и поглощения.

## ТЕМА 6 ПРИНЯТИЕ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ В КОРПОРАЦИИ.

### Вопросы для самостоятельного изучения

1. Создание системы оперативного управления.
2. Выбор оперативной системы управления.
3. Порядок принятия высшим менеджментом корпорации управленческого решения

## ТЕМА 7 СТАНОВЛЕНИЕ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ В РОССИИ

### Вопросы для самостоятельного изучения

1. Законодательное регулирование корпоративного управления в России.
2. Внедрение международных стандартов корпоративного управления в России.

## ТЕМЫ РЕФЕРАТОВ

1. Управление диверсифицированной корпорацией.
2. Стратегия корпорации и глобальная стратегия управления диверсифицированной корпорацией.
3. Этапы развития корпоративного планирования.
4. Типы стратегий: корпоративная, деловая, функциональная.
5. Концепция корпоративного управления.
6. Особенности российской модели корпоративного управления.
7. Государственное регулирование корпоративных систем.
8. Основные тенденции и международные нормы развития корпоративного управления.
9. Стратегии диверсификации.
10. Диверсификация в родственные отрасли.
11. Стратегии диверсификации в неродственные отрасли.



## Корпоративный менеджмент

12. Стратегии продажи и ликвидации бизнеса.
13. Корпоративные стратегии восстановления, экономии и реструктуризации портфеля.
14. Стратегия транснациональной диверсификации.
15. Комбинированные стратегии диверсификации.
16. Ранжирование хозяйственных подразделений по инвестиционному приоритету.
17. Разработка приоритетной стратегии.
18. Руководящие принципы по управлению процессом разработки корпоративной стратегии.
19. Политика действий руководства компании.
20. Оценка бизнеса и компании.
21. Организационное проектирование компании.
22. Реорганизация компании.
23. Реструктуризация компании.
24. Корпоративная культура.
25. Менеджмент коллегиальных органов управления компанией.
26. Функции корпоративного менеджмента.
27. Менеджмент корпоративной безопасности.
28. Ретроспективный анализ сущности корпорации.
29. Предпосылки развития корпоративного менеджмента.
30. Новые концепции корпоративного менеджмента

## ВОПРОСЫ К ЗАЧЕТУ

1. Сущность корпоративного управления
2. Корпорация как форма осуществления бизнеса
3. Корпоративная среда, ее элементы.
4. Типы корпоративных управлений
5. Признаки корпораций
6. Обязательства корпораций
7. Участники корпоративных отношений
8. Организационная структура корпорации
9. Система эффективности деятельности корпорации
10. Модель горизонтальной корпорации
11. Факторы эффективности деятельности корпорации
12. Понятие технологической цепочки
13. Принципиальная схема горизонтальной корпорации
14. Преимущества горизонтальной корпорации
15. Анализ возможностей корпорации
16. Анализ продукции



## Корпоративный менеджмент

17. Анализ внутренней структуры
18. Анализ внешнего окружения
19. Проектирование схемы изучения продукции
20. Алгоритм изучения внутренней структуры предприятия
21. Особенности корпоративного управления в России
22. Этапы становления корпоративного управления
23. Принятие управленческих решений в корпорации
24. Создание системы оперативного управления
25. Выбор оперативной системы управления
26. Порядок принятия высшим менеджментом корпорации управленческого решения
27. Основные цели оперативного управления в корпорации
28. Принципы системы оперативного управления в корпорации
29. Методология принятия управленческого решения в корпорации
30. Методы разработки управленческих решений в корпорации
31. Организация разработки управленческого решения в корпорации
32. Оценка качества управленческих решений в корпорации
33. Факторы, влияющие на качество управленческого решения
34. Деятельность государственных российских корпораций.

## ЛИТЕРАТУРА

### Основная литература

1. Переверзев, М. П. Менеджмент: учеб. пособие для вузов / М. П. Переверзев, Н. А. Шайденко, Л. Е. Басовский ; под общ. ред. М. П. Переверзева. - 2-е изд., доп. и перераб. - М. : ИНФРА-М, 2008. - 330 с.
2. Селезнев В. А. Корпоративный менеджмент М.:«Дашков и К°» 2013  
<http://znanium.com/catalog.php?item=booksearch&code>
3. Райченко, А. В. Общий менеджмент: учебник / А. В. Райченко. - М. : ИНФРА-М, 2009. - 384 с. - (Серия учебников для программы МВА).
4. Дементьева А. Г. Основы корпоративного управления М.: Магистр 2009  
<http://znanium.com/catalog.php?item=booksearch&code>
5. Коротков, Э. М. Менеджмент: учеб. для ба-



## Корпоративный менеджмент

калавров / Эдуард Михайлович Коротков. - М. : Юрайт: ИД Юрайт, 2012. - 640 с.

6. Бочарова И. Ю. Корпоративное управление М. : ИНФРА-М - 2012  
<http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=235024>

## Дополнительная литература

1. Мазур И.И. Корпоративный менеджмент: Учебное пособие для студентов, обучающихся по специальности «Менеджмент организации» - М.: Омега-Л, 2011 – 381 с.
2. В. Д. Шапиро, Н. Г. Ольдерогге, В. И. Шейн. Корпоративный менеджмент: учеб. пособие – М.: Омега-Л, 2008 – 784 с.
3. Исаев Д.В. Корпоративное управление и стратегический менеджмент: информационный аспект: учеб. пособие – М.: Государственный университет - Высшая школа экономики (ГУ ВШЭ), 2010 – 219 с.
4. Е. А. Иванова, Л. В. Шишикина Корпоративное управление: учеб. пособие, - Ростов-на-Дону.: Феникс 2007 – 256 с.

## Программное обеспечение и интернет ресурсы

1. <http://www.cfin.ru/> - Корпоративный менеджмент.

### Русскоязычные сайты:

2. Университетская библиотека <http://www.biblioclub.ru/>
3. Единое окно доступа к образовательным ресурсам, адрес <http://window.edu.ru/>
4. Научная электронная библиотека, адрес [www.e-library.ru](http://www.e-library.ru)
5. Российский институт директоров [www.rid.ru](http://www.rid.ru)
6. Институт корпоративного права и управления [www.iclg.ru](http://www.iclg.ru)
7. Ассоциация менеджеров России [www.amr.ru](http://www.amr.ru)
8. Центр международного частного предпринимательства (СИРЕ) [www.corpgov.ru](http://www.corpgov.ru)
9. ФКЦБ. Программа раскрытия информации [www.disclosure.fcsn.ru](http://www.disclosure.fcsn.ru)

### Веб-сайты по КСО и устойчивому развитию (CSR and Sustainability web — sites):

10. <http://www.globalreporting.org>
11. <http://www.csreurope.org>
12. <http://www.sustainability->





- [indexes.com/html/news/pressreleases.html](http://indexes.com/html/news/pressreleases.html)  
13. [http://europa.eu.int/comm/employment\\_social/socdial/csr/greenpaper\\_en.pdf](http://europa.eu.int/comm/employment_social/socdial/csr/greenpaper_en.pdf)

**Информационные справочные и поисковые системы:**

14. Гарант  
15. КонсультантПлюс