



ДОНСКОЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ  
УПРАВЛЕНИЕ ДИСТАНЦИОННОГО ОБУЧЕНИЯ И ПОВЫШЕНИЯ  
КВАЛИФИКАЦИИ

Кафедра «ЭКОНОМИКА И МЕНЕДЖМЕНТ»

**Учебно-методическое пособие**  
для самостоятельного изучения тем по курсу  
**«Антикризисное управление»**

Авторы

Бармута К.А.

Ростов-на-Дону, 2022



## Аннотация

Учебно-методическое пособие по курсу «Антикризисное управление» предназначены для помощи студентам очной формы обучения в изучении вопросов, связанных с понятием, закономерностями, взаимосвязями и показателями современной концепции антикризисного регулирования предприятия в условиях рыночной экономики.

## Авторы

д.э.н., проф. Бармута К.А.



## Оглавление

### **Раздел I. Методологические основы антикризисного управления .....6**

Глава 1. Причины возникновения кризисов и их роль в социально-экономическом развитии общества..... 6

Глава 2. Типология кризисов. Особенности и разновидности экономических кризисов. .... 6

Глава 3. Потребность и необходимость в антикризисном управлении. .... 6

Глава 4. Основные черты и механизмы антикризисного управления. .... 7

Глава 5. Государственное регулирование кризисных ситуаций и кризисы в системе государственного управления. .. 7

Глава 6. Сущность явления банкротства предприятий и банков в современных условиях..... 7

Глава 7. Технология диагностики кризисов и банкротства в процессах управления организаций и предприятий. .... 8

Глава 8. Мониторинг финансового состояния предприятий. .... 8

### **Раздел II. Организация и ключевые факторы антикризисного управления .....10**

Глава 9. Бизнес-планирование финансовой состоятельности (санации) предприятия.....10

Глава 10. Технология процессов реорганизации, банкротства и ликвидации предприятия и организаций.....10

Глава 11. Стратегия и тактика антикризисного управления в условиях неопределенности и риска. ....10

Глава 12. Ключевые факторы инвестиционной политики антикризисного управления. ....11

Глава 13. Инновации и риски в механизме антикризисной устойчивости предприятия.....11

Глава 14. Взаимодействие с профсоюзами в процессах антикризисного управления (зарубежный опыт).....11

Глава 15. Антикризисное управление персоналом финансово несостоятельного предприятия. ....12

Глава 16. Ролевая структура деятельности и современные требования к арбитражному управляющему. ....12



<b>Теоретические вопросы .....</b>	<b>13</b>
<b>Практические задания .....</b>	<b>15</b>
<b>Рекомендуемая литература .....</b>	<b>19</b>
Приложение 1.....	22
Приложение 2.....	24

## Антикризисное управление

Антикризисный менеджмент является инструментом структурной перестройки экономики, обеспечения благоприятного инвестиционного климата и качественного реформирования предприятий.

Антикризисное управление существенно отличается от обычных приемов, форм и технологии менеджмента. В его рамках применяются в основном те управленческие инструменты, которые при любых экономических, политических и социальных метаморфозах в стране позволяют устранить временные затруднения в хозяйственном, финансовом состоянии фирмы и решить ее стратегические и текущие проблемы.

В основе антикризисного управления лежит инновационный подход ко всем видам деятельности предприятия. Он вобрал в себя все лучшее, что создано практикой зарубежного и отечественного менеджмента.

## **РАЗДЕЛ I. МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ АНТИКРИЗИСНОГО УПРАВЛЕНИЯ**

### **Глава 1. Причины возникновения кризисов и их роль в социально-экономическом развитии общества.**

Тенденции возникновения и разрешения экономических кризисов. Факторы функционирования и развития в социально-экономическом развитии. Исторические этапы цикличности, периоды экономических циклов. Понятие кризиса и фактора конъюнктуры рынка. Внешние и внутренние, объективные и субъективные, экономические и социальные, правовые, природно-климатические и экологические, рыночные, научно-технические, организационные факторы. Сущность и закономерности экономических кризисов. Причины экономических кризисов.

### **Глава 2. Типология кризисов. Особенности и разновидности экономических кризисов.**

Признаки кризиса: распознавание и преодоление. Фазы цикла и их проявление. Виды экономических кризисов и их динамика. Регулярные и нерегулярные кризисы, промежуточные, частичные, отраслевые и структурные кризисы, антикризисное регулирование, антикризисное управление, жизненный цикл предприятия. Общие и специфические, внешние и внутренние факторы рискованного развития организации. Опасность и вероятность кризисов в тенденциях циклического развития организации. Характеристика фирмы-эксплорента, фирмы-пациента, фирмы-виолента, фирмы-коммутанта.

### **Глава 3. Потребность и необходимость в антикризисном управлении.**

Управляемые и неуправляемые процессы антикризисного развития. Простое управление, управление в условиях нарастающей сложности производства, адаптированное управление, управление не соответствующее сложности производства. Возможность антикризисного управления как предпосылка углубления человеческого фактора в управлении и информационного обеспечения (знания) кризисных ситуаций.

Необходимость антикризисного регулирования. Основные группы проблем, решаемые в процессе прогнозирования кризисных ситуаций. Методология и организация решения проблем в условиях кризисного функционирования организации любого типа.

#### **Глава 4. Основные черты и механизмы антикризисного управления.**

Признаки и особенности антикризисного управления. Основные требования к системе, механизму и процессу управления в условиях кризиса (специфика стиля управления). Функции и динамика воздействия основных факторов организации управления. Допустимые ограничения в решении кризисных проблем. Анализ сочетания и зависимости формального и неформального управления. Альтернативные стратегии и эффективность нового качества в управлении (лидерство, корпоративность, человеческий фактор).

#### **Глава 5. Государственное регулирование кризисных ситуаций и кризисы в системе государственного управления.**

Роль государства в антикризисном управлении. Виды государственного регулирования кризисных ситуаций. Механизм государственной власти и кризисы системы управления. Причины и последствия кризисов государственного управления. Система антикризисного регулирования (ее элементы и механизмы), стратегия в антикризисном регулировании, политика антикризисного регулирования, новая концепция государственной политики, технология антикризисного регулирования, принципы антикризисного регулирования, законодательная база антикризисного регулирования, участники антикризисного регулирования и их компетенции.

#### **Глава 6. Сущность явления банкротства предприятий и банков в современных условиях.**

История отношений по поводу банкротства предприятий

(жестокый, осмотрительный, справедливый, гуманный и консолидационный периоды). Понятие финансовой несостоятельности предприятий и кредитных учреждений в современном законодательстве. Сущность явления банкротства предприятий в современных условиях (предприятие-должник, несостоятельное предприятие, неплатежеспособное предприятие, предприятие-банкрот, простая и злостная несостоятельность, преднамеренное и фиктивное банкротство). Основные стадии и симптомы глубины банкротства. Признаки и порядок установления банкротства предприятия. Виды и порядок осуществления реорганизационных процедур. Роль и деятельность арбитражного суда. Порядок удовлетворения требований кредиторов при ликвидации обанкротившихся предприятий и банков.

## **Глава 7. Технология диагностики кризисов и банкротства в процессах управления организаций и предприятий.**

Основные параметры диагностирования. Этапы диагностики кризиса. Методы диагностики кризиса. Информация в диагностике. Диагностика банкротства предприятия. Технология диагностики, коэффициенты текущей ликвидности, утраты и восстановления платежеспособности, автономии, обеспеченности собственными оборотными средствами, положительная и отрицательная структуры баланса, удовлетворительная и неудовлетворительная структуры баланса, интегральные балльные оценки тестирования предприятий, модель Z-счета Э. Альтмана.

## **Глава 8. Мониторинг финансового состояния предприятий.**

Мониторинг финансового состояния предприятий. Методика оценки предприятия, охваченного мониторингом. Оптимистические и пессимистические меры оздоровления предприятия-должника. Роль и значение временного и внешнего управля-

## Антикризисное управление

ющего кризисным предприятием. Субъекты несостоятельности и процедуры банкротства. Возбуждение судебного производства по делу о несостоятельности. Рассмотрение дела о несостоятельности. Упрощенная процедура банкротства.

## **РАЗДЕЛ II. ОРГАНИЗАЦИЯ И КЛЮЧЕВЫЕ ФАКТОРЫ АНТИКРИЗИСНОГО УПРАВЛЕНИЯ**

### **Глава 9. Бизнес-планирование финансовой состоятельности (санации) предприятия.**

Методика разработки плана финансового оздоровления предприятия (бизнес-плана). Информационное обеспечение аналитических данных для оценки финансовой состоятельности и маркетингового окружения. Основные требования по оформлению бизнес-плана и использованию экономических показателей. Конкурентоспособность продукции, ценовая конкурентоспособность продукции, уровень качества продукции, управление конкурентоспособностью товаров. Особенности организационной структуры в условиях внешнего и конкурсного управления. Эффективность бизнес-плана и экспертная оценка его дееспособности.

### **Глава 10. Технология процессов реорганизации, банкротства и ликвидации предприятия и организаций.**

Технология антикризисного регулирования, профилактические меры, меры, применяемые к предприятиям-банкротам, внесудебная, досудебная и арбитражная санация, реструктуризация предприятия, реструктуризация имущества, реструктуризация долга. Процедура осуществления наблюдения, внешнего управления, мирового соглашения. Процедура конкурсного производства, конкурсная масса, очередность кредиторов, Упорядоченная и принудительная ликвидационная стоимость имущества.

### **Глава 11. Стратегия и тактика антикризисного управления в условиях неопределенности и риска.**

Цели и функции маркетинга в антикризисном управлении. Формирование маркетинговых стратегий в антикризисном управлении и их классификация. Использование средств

маркетинга в антикризисном управлении. Роль стратегии в антикризисном управлении организации. Реализация выбранной антикризисной стратегии. Организация осуществления антикризисной стратегии. Технология антикризисного прорыва, стратегия выживания, стратегия прорыва, защитная тактика, наступательная тактика.

## **Глава 12. Ключевые факторы инвестиционной политики антикризисного управления.**

Характеристика состояния инвестиционного процесса как база для принятия инвестиционных решений в антикризисном управлении. Источники финансирования инвестиций в условиях ограниченных финансовых ресурсов. Оценка инвестиционной привлекательности предприятий. Методы оценки инвестиционных проектов.

## **Глава 13. Инновации и риски в механизме антикризисной устойчивости предприятия.**

Природа и классификация управленческих рисков. Инновационный процесс как фактор антикризисного управления. Инновационный потенциал предприятия, его роль в управлении. Формирование инновационных инфраструктур как условие выхода из кризиса.

## **Глава 14. Взаимодействие с профсоюзами в процессах антикризисного управления (зарубежный опыт).**

Цели и принципы профсоюзного движения и его роль в антикризисном управлении. Социальное партнерство в антикризисном управлении. Регулирование социально-трудовых отношений в процессах антикризисного управления. Основные направления действий профсоюзов в условиях кризиса. «Новый курс» Ф.Д. Рузвельта — программа вывода американской экономики из кризиса. Деятельность Ли Якокки в крупнейшей американской корпорации Chrysler. Негативные социально-экономические последствия банкротства предприятий, социальное регулирование, массовое высвобождение, безработица.

## **Глава 15. Антикризисное управление персоналом финансово несостоятельного предприятия.**

Антикризисные характеристики управления персоналом. Стратегия кадровой политики предприятия. Система антикризисного управления персоналом. Подсистема общего и линейного руководства, функциональные подсистемы. Принципы антикризисного управления персоналом. Особенности управления персоналом в условиях реорганизационных процедур банкротства. Организация оплаты труда в условиях кризисного предприятия.

## **Глава 16. Ролевая структура деятельности и современные требования к арбитражному управляющему.**

Назначение и область деятельности менеджера в антикризисном управлении. Модель менеджера антикризисного управления. Антикризисный управляющий, арбитражный управляющий, ликвидатор, реформатор.

Методические указания по выполнению самостоятельной работы.

При выполнении самостоятельной работы рекомендуется изучить необходимую литературу и дать ответы на вопросы своего варианта. При решении задачи необходимо привести используемые формулы. В конце работы необходимо привести список использованной литературы. Самостоятельная работа предусматривает два теоретических вопроса и один практический.

Вариант контрольной работы определяется по таблице в зависимости от двух последних цифр зачетной книжки.

Например, последние две цифры зачетной книжки 23, следовательно, вариант 23. Номера заданий согласно варианту 22, 35, 6. Первые две цифры – это теоретические вопросы, 3-я – номер задачи.

Работа должна быть выполнена студентами строго по графику в соответствии со своим вариантом и общим объемом не менее 15-20 страниц.

## ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ВОПРОСЫ

1. Причины возникновения кризисов и их роль в социально-экономическом развитии общества.
2. Сущность и закономерности экономических кризисов.
3. Виды экономических кризисов и их динамика.
4. Опасность и вероятность кризисов в тенденциях циклического развития организации.
5. Антикризисное регулирование экономики и антикризисное управление жизненным циклом предприятия.
6. Потребность и необходимость в антикризисном управлении.
7. Основные свойства и особенности антикризисного управления.
8. Роль государства в антикризисном управлении и виды госрегулирования кризисных ситуаций.
9. Система антикризисного регулирования, ее элементы и механизмы.
10. Законодательная база антикризисного регулирования.
11. Участники антикризисного регулирования и их компетенции.
12. Понятие финансовой несостоятельности предприятий и кредитных учреждений в современном законодательстве.
13. Сущность явления банкротства предприятий в современных условиях.
14. Основные стадии и симптомы глубины банкротства.
15. Порядок удовлетворения требований кредиторов при ликвидации обанкротившихся предприятий и банков.
16. Виды и порядок осуществления реорганизационных процедур. Роль и деятельность арбитражного суда.
17. Основные параметры диагностирования банкротства.
18. Этапы диагностики кризиса на предприятии
19. Субъекты несостоятельности и процедуры банкротства.
20. Методы прогнозирования угрозы банкротства предприятий
21. Технология диагностики кризисных состояний.
22. Анализ угрозы банкротства по зарубежным методикам оценки.
23. Анализ вероятности банкротства в России по официальной методике оценки.
24. Оптимистические и пессимистические меры оздоровления предприятия-должника.
25. Возбуждение судебного производства по делу о несостоятельности.
26. Методика разработки плана финансового оздоровления

## Антикризисное управление

- предприятия (бизнес-плана).
27. Основные требования по оформлению бизнес-плана и использованию экономических показателей.
  28. Эффективность бизнес-плана и экспертная оценка его дееспособности.
  29. Процедура осуществления наблюдения, финансового оздоровления, внешнего управления, мирового соглашения.
  30. Процедура конкурсного производства, конкурсная масса.
  31. Цели и функции маркетинга в антикризисном управлении.
  32. Роль стратегии и реализация выбранной антикризисной стратегии.
  33. Источники финансирования инвестиций в условиях ограниченных финансовых ресурсов.
  34. Типовые модели анализа эффективности инвестиционных проектов.
  35. Природа и классификация управленческих рисков.
  36. Инновационный процесс как фактор антикризисного управления.
  37. Цели и принципы профсоюзного движения и его роль в антикризисном управлении.
  38. Антикризисные характеристики управления персоналом.
  39. Принципы антикризисного управления персоналом.
  40. Назначение и область деятельности менеджера в антикризисном управлении.

## ПРАКТИЧЕСКИЕ ЗАДАНИЯ

1. На предприятии текущие активы на конец отчетного периода составили 4394,5 млн. руб., краткосрочные обязательства (текущие пассивы) — 3141,6 млн. руб.

Рассчитать коэффициент текущей ликвидности; сумму нераспределенной прибыли, необходимую для гарантированного достижения предприятием нормативного значения коэффициента текущей ликвидности 2 (сумма срочных обязательств не возрастает).

2. На основе бухгалтерского баланса ООО «Х» (приложение 1) провести анализ вероятности банкротства по официальной методике оценки (Методические положения по оценке финансового состояния предприятий и установлению неудовлетворительной структуры баланса № 31-р от 12.08.94).

4. На основе бухгалтерского баланса ООО «Х» (приложение 1) провести анализ ликвидности и платежеспособности предприятия. Предложить мероприятия для повышения ликвидности предприятия.

5. Распределить конкурсную массу предприятия, используя следующие данные:

Таблица 1

Размер обязательств предприятия

1. Выручка от реализации конкурсной массы, млн. р.	2000
2. Обязательства предприятия, млн. р.	
– по заработной плате	600
– по налогам перед бюджетами:	
федеральным	400
городским	300
– по взносам во внебюджетные фонды:	
Пенсионный фонд	200
Фонд занятости	60
Фонд медицинского страхования	120
Фонд социального страхования	100
– перед контрагентами:	
Банк «А» (кредит под залог)	800
Банк «Б» (кредит без залога)	600
Росэнерго	160

## Антикризисное управление

6. Имеются два предприятия, укрупненные балансовые данные которых представлены в таблице 2. Определить способы повышения коэффициента ликвидности на каждом из предприятий. Могут ли они быть одинаковыми для обоих предприятий?

Таблица 2

Укрупненный баланс предприятия, млн. руб.

Актив	I	II	Пассив	I	II
1. Внеоборотные активы	800,0	800,0	1. Собственный капитал	850,0	800,0
2. Оборотные активы	500,0	400,0	2. Долгосрочные пассивы	-	50,0
3. Убытки	-	100	3. Краткосрочные заемные средства	450,0	450,0
ИТОГО	1300,0	1300,0	ИТОГО	1300,0	1300,0

7. На предприятии текущие активы на конец отчетного периода составили 2152,3 млн. рублей, краткосрочные обязательства (текущие пассивы) – 2025,3 млн. руб. Рассчитать: коэффициент текущей ликвидности и сумму нераспределенной прибыли, необходимую для гарантированного достижения предприятием нормативного значения коэффициента текущей ликвидности 2 (сумма срочных обязательств не возрастает).

8. На основе бухгалтерского баланса ООО «Z» (приложение 2) провести анализ ликвидности и платежеспособности предприятия. Предложить мероприятия для повышения ликвидности предприятия.

9. На основе бухгалтерского баланса ООО «X» (приложение 1) провести анализ финансовой устойчивости предприятия. Предложить мероприятия для повышения финансовой устойчивости предприятия.

10. На основе бухгалтерского баланса ООО «Z» (приложение 2) провести анализ вероятности банкротства по двухфакторной модели прогнозирования банкротства и пятифакторной модели Э.Альтмана.

11. На основе бухгалтерского баланса ООО «Z» (приложение 1) провести анализ вероятности банкротства по пятифакторной модели Э.Альтмана и по модели У. Бивера.

12. На основе бухгалтерского баланса ООО «Z» (приложение 2) провести анализ вероятности банкротства по официальной

## Антикризисное управление

методике оценки (Методические положения по оценке финансового состояния предприятий и установлению неудовлетворительной структуры баланса № 31-р от 12.08.94).

13. На основе структуры баланса, приведенной в табл. 3 провести анализ вероятности банкротства по официальной методике оценки (Методические положения по оценке финансового состояния предприятий и установлению неудовлетворительной структуры баланса № 31-р от 12.08.94) и предложить мероприятия для вывода предприятия из кризисного финансового состояния.

Таблица 3  
Структура баланса, тыс. руб.

АКТИВ			ПАССИВ		
Внеоборотные активы	ВА	13 965	Источники собственных средств	КР	15 589
Оборотные активы	ОА	6 920	Долгосрочные пассивы	ДП	-
			Краткосрочные пассивы	КЗ	5 296
ИТОГО		20 885			20 885

14. На основе структуры баланса, приведенной в табл. 4 провести анализ вероятности банкротства по официальной методике оценки (Методические указания по проведению анализа финансового состояния организации. Приказ №16 от 23.01.2001 г.) и предложить мероприятия для вывода предприятия из кризисного финансового состояния.

Таблица 4  
Структура баланса, тыс. руб.

АКТИВ			ПАССИВ		
Внеоборотные активы	ВА	12693,2	Источники собственных средств	КР	15712,6
Оборотные активы	ОА	8315,4	Краткосрочные пассивы	КЗ	5296
ИТОГО (+123,6)		21 008,6			21 008,6

15. По данным таблицы 5 опре- делить вероятность наступле-

### Антикризисное управление

ния несостоятельности (банкротства) предприятия с помощью пятифакторной модели.

Таблица 5

Исходные данные для расчета устойчивости фирмы (млн. руб.)

Показатель (среднегодовой или на конец года)	Значение показателя
1. Оборотные средства	1200
2. Краткосрочные обязательства	350
3. Общие активы	3100
4. Накопленный капитал	1800
5. Балансовая прибыль	120
6. Капитал фирмы	2300
7. Общий долг фирмы	850
8. Общий объем продаж	1700

## РЕКОМЕНДУЕМАЯ ЛИТЕРАТУРА

1. Арутюнов, Ю.А. Антикризисное управление: Учебник для студентов / Ю.А. Арутюнов. - М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2013. - 416 с.
2. Балдин, К.В. Антикризисное управление: макро- и микроуровень: Учебное пособие / К.В. Балдин. - М.: Дашков и К, 2013. - 268 с.
3. Беляев, А.А. Антикризисное управление.: Учебник для студентов вузов / А.А. Беляев, Э.М. Коротков. - М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2013. - 319 с.
4. Блинов, А.О. Антикризисное управление. Теория и практика: Учебное пособие для студентов вузов / В.Я. Захаров, А.О. Блинов, Д.В. Хавин; Под ред. В.Я. Захарова. - М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2013. - 319 с.
5. Захаров, В.М. Антикризисное управление: Терминологический словарь / В.М. Захаров, Ю.И. Юров. - Ст. Оскол: ТНТ, 2013. - 492 с.
6. Згонник, Л.В. Антикризисное управление: Учебник / Л.В. Згонник. - М.: Дашков и К, 2013. - 208 с.
7. Зуб, А.Т. Антикризисное управление организацией: Учебное пособие / А.Т. Зуб, Е.М. Панина. - М.: ИД ФОРУМ, НИЦ ИНФРА-М, 2013. - 256 с.
8. Ивасенко, А.Г. Антикризисное управление: Учебное пособие / А.Г. Ивасенко, Я.И. Никонова, М.В. Каркавин. - М.: КноРус, 2013. - 504 с.
9. Круглова, Н.Ю. Антикризисное управление: Учебное пособие / Н.Ю. Круглова. - М.: КноРус, 2013. - 400 с.
10. Кузнецов, С.Ю. Антикризисное управление. Курс лекций: Учебно-методическое пособие / С.Ю. Кузнецов. - М.: ФиС, 2010. - 176 с.
11. Мурычев, А.В. Антикризисное управление кредитными организациями: Учебное пособие / А.М. Тавасиев, А.В. Мурычев; Под ред. А.М. Тавасиев. - М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2012. - 543 с.
12. Орехов, В.И. Антикризисное управление: Учебное пособие / В.И. Орехов, К.В. Балдин, Т.Р. Орехова. , испр. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2013. - 268 с.
13. Распопов, В.М. Превентивное антикризисное управление: Учебное пособие / В.М. Распопов, В.В. Распопов. - М.: Магистр, НИЦ ИНФРА-М, 2012. - 432 с.

Антикризисное управление

14. Шепеленко, Г.И. Антикризисное управление производством и персоналом: Учебное пособие / Г.И. Шепеленко. - Рн/Д: Феникс, ИКЦ МарТ, 2010. - 256 с.

Предпоследняя цифра зачетной книжки	Последняя цифра зачетной книжки									
	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9
	Номера вопросов									
0	1 18 1	2 40 2	3 24 3	4 25 4	5 26 5	6 27 6	7 28 7	8 29 8	9 30 9	1 25 10
1	10 31 11	11 32 12	12 33 13	13 34 14	14 35 15	15 36 7	16 37 8	17 38 9	18 39 6	3 23 2
2	19 40 1	20 31 4	21 33 5	22 35 6	23 37 3	24 39 11	25 40 12	26 1 10	27 3 13	5 21 14
3	28 5 15	29 7 1	30 9 2	31 11 3	32 13 4	33 15 5	34 17 6	35 19 7	36 21 8	7 40 9
4	37 23 10	38 25 11	39 2 12	40 4 13	1 6 14	3 8 15	5 10 1	7 12 2	9 14 3	8 39 4
5	1 16 8	13 18 5	5 20 6	17 22 7	19 24 10	21 26 11	23 28 12	25 40 13	27 1 14	10 38 9
6	29 3 15	31 5 1	33 7 2	35 9 3	37 11 4	39 13 5	40 14 6	1 12 7	2 14 8	3 36 9
7	4 16 10	6 18 11	8 20 12	10 22 13	12 24 14	14 26 15	16 28 1	18 30 2	20 32 3	4 34 4
8	22 34 5	24 36 6	26 38 7	28 40 8	1 36 9	3 34 10	5 32 11	7 30 12	9 28 13	6 32 14
9	8 26 15	10 24 1	12 20 3	14 40 4	16 38 2	18 36 5	20 34 6	22 32 7	24 30 8	8 30 9

Бухгалтерский баланс ООО «Х» за 20xx г., тыс. руб.

АКТИВ	Код строки	На начало отчет.периода	На конец отчетного периода
<b>I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>			
Нематериальные активы	110		
Основные средства	120	429 480	358 928
в том числе:	121		
земельные участки и объекты природопользования			
здания, машины и оборудование	122	429 480	358 928
<b>ИТОГО по разделу I</b>	<b>190</b>	<b>429 480</b>	<b>358 928</b>
<b>II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>			
Запасы	210	246 269	699 523
в том числе:			
сырье, материалы и другие аналогичные ценности	211	245 726	697 546
расходы будущих периодов	216	543	1977
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	220	141 158	149 584
Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты)	240	357 931	46 577
в том числе:			
покупатели и заказчики	241	270 927	23 132
прочие дебиторы	246	87 004	23 445
Краткосрочные финансовые вложения	250		
Денежные средства	260	1281 934	703 484
в том числе: касса	261		
расчетные счета	262	1281 934	703 484
<b>ИТОГО по разделу II</b>	<b>290</b>	<b>2 027 292</b>	<b>1 599 168</b>
<b>БАЛАНС (сумма строк 190 + 290)</b>	<b>300</b>	<b>2 456 772</b>	<b>1 958 096</b>
<b>ПАССИВ</b>	<b>Код строки</b>	<b>На начало отчет.периода</b>	<b>На конец отчетного периода</b>
<b>III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ</b>			
Уставный капитал	410	6 325	6 325
Нераспределенная прибыль прошлых лет	460	741 829	857 423
Непокрытый убыток прошлых лет	465		
Нераспределенная прибыль отчетного года	470	X	
Непокрытый убыток отчетного года	475	X	
<b>ИТОГО по разделу III</b>	<b>490</b>	<b>748 154</b>	<b>863 748</b>
<b>IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>			
<b>ИТОГО по разделу IV</b>	<b>590</b>		
<b>V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>			
Кредиторская задолженность	620	1 708 618	1 094 348
в том числе: поставщики и подрядчики	621	839 086	803 359
задолженность перед персоналом организации	624	37 254	77 990

задолженность перед государственными внебюджетными фондами	625	15 217	13 259
задолженность перед бюджетом	626	205 351	59 567
авансы полученные	627	521 710	30 000
прочие кредиторы	628	90 000	110 173
Доходы будущих периодов	640		
Резервы предстоящих расходов	650		
Прочие краткосрочные обязательства	660		
<b>ИТОГО по разделу V</b>	<b>690</b>	<b>1 708 618</b>	<b>1 094 348</b>
<b>БАЛАНС (сумма строк 490 + 590 +690)</b>	<b>700</b>	<b>2 456 772</b>	<b>1 958 096</b>

**Чистая прибыль предприятия – 115 600 руб.**

БУХГАЛТЕРСКИЙ БАЛАНС ООО "Z" ( в тыс руб)

АКТИВ	на 01.01.10	на 01.01.11	на 01.01.12	на 01.01.13	на 01.01.14	на 01.01.15
<b>1. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>						
Нематериальные активы	0	1	25	19	13	64
Основные средства	25077	24108	253874	201459	107579	113709
Незавершенное строительство	2446	3144	2785	3978	4670	6845
Долгосрочные финансовые вложения	131	577	1591	1840	1230	840
<b>Итого по разделу 1</b>	<b>27654</b>	<b>27830</b>	<b>258275</b>	<b>207296</b>	<b>113492</b>	<b>121458</b>
<b>2. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>						
Запасы	1715	3756	16259	17984	15527	17865
НДС по приобретенным ценностям	176	584	269	1270	2463	3053
Дебиторская задолженность	5951	8138	7212	36137	36026	46507
Денежные средства	39	41	6	4	9	12
<b>Итого по разделу 2</b>	<b>7881</b>	<b>12519</b>	<b>23746</b>	<b>55395</b>	<b>54025</b>	<b>67437</b>
<b>3. УБЫТКИ</b>						
Убытки отчетного года	0	0	0	0	2483	0
<b>БАЛАНС</b>	<b>35535</b>	<b>40349</b>	<b>282021</b>	<b>262691</b>	<b>170000</b>	<b>188895</b>
<b>ПАССИВ</b>						
<b>4. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ</b>						
Уставный капитал	31	31	31	31	93000	93000
Добавочный капитал	24493	24520	184175	187044	799	430
Резервный капитал	8	8	8	8	486	886
Фонды накопления	3388	2358	0	6867	5897	2138
Фонд социальной сферы	0	0	78301	20169	19691	18487
Целевое финансирование	0	369	511	500	740	962
Нераспределенная прибыль прошлого года	71	71	71	71	0	140
Нераспределенная прибыль отчетного года	0	0	0	0	8194	7459
<b>Итого по 4 разделу</b>	<b>27991</b>	<b>27357</b>	<b>263097</b>	<b>214690</b>	<b>128807</b>	<b>123502</b>
<b>6. КРАТКОСРОЧ. ПАССИВЫ</b>						
Заемные средства	1367	427	2175	600	819	930
Кредиторская задолженность	5714	12382	15572	40923	40374	64463
Фонды потребления	463	183	1177	6478	0	0
<b>Итого по разделу 6</b>	<b>7544</b>	<b>12992</b>	<b>18924</b>	<b>48001</b>	<b>41193</b>	<b>65393</b>
<b>БАЛАНС</b>	<b>35535</b>	<b>40349</b>	<b>282021</b>	<b>262691</b>	<b>170000</b>	<b>188895</b>
<b>Отчет о финансовых результатах ООО "Z"</b>						
Наименование показателя	2010	2011	2012	2013	2014	
Выручка от реализации	19595	48822	107911	122183	133048	
Себестоимость	15972	32029	95555	95064	120578	
Коммерческие расходы	0	0	925	695	1112	
Управленческие расходы	0	0	0	17168	0	
Прибыль (убыток) от реализации	3623	16793	11431	9256	11358	
Прочие операционные доходы	1661	895	4572	2233	2915	
Прочие операционные расходы	2	3628	1696	1090	1163	

Прибыль (убыток) от фин-хоз деятельности	5282	14060	14307	10399	13110	
Прочие внереализационные доходы	545	386	401	231	209	
Прочие внереализационные расходы	952	41	388	1058	362	
Прибыль(убыток) отчетного периода	4875	14405	14320	9572	12957	
Налог на прибыль	1494	4631	2176	1241	4712	
Отвлеченные средства	3381	9774	12144	137	786	
Нераспределенная прибыль отч. периода	0	0	0	8194	7459	