



ДОНСКОЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ  
УПРАВЛЕНИЕ ДИСТАНЦИОННОГО ОБУЧЕНИЯ И ПОВЫШЕНИЯ  
КВАЛИФИКАЦИИ

Кафедра «Экономика и менеджмент в машиностроении»

## **МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ**

к проведению практических занятий  
по дисциплине

«Теория менеджмента: организационное  
поведение»

## **«ИТОГОВАЯ ПРАКТИЧЕСКАЯ РАБОТА»**

Автор  
Бобрович Е.В.



## **Аннотация**

Методические указания предназначены для проведения практических занятий по дисциплине «Теория менеджмента: организационное поведение» со студентами направления 080200 очной формы обучения.

## **Автор**

Бобрович Е.В.





## Оглавление

|                        |          |
|------------------------|----------|
| <b>Задание 1 .....</b> | <b>4</b> |
| <b>Задание 2 .....</b> | <b>4</b> |
| <b>Задание 3 .....</b> | <b>5</b> |
| <b>Задание 4 .....</b> | <b>5</b> |
| <b>Задание 5 .....</b> | <b>6</b> |
| <b>Задание 6 .....</b> | <b>6</b> |
| <b>Задание 7 .....</b> | <b>7</b> |
| Литература .....       | 8        |



## ЗАДАНИЕ 1

*Цель задания:* систематизировать знания в области теории и практики менеджмента в России.

*Содержание задания:* в хронологической последовательности отразите развитие управления в России, используя следующую таблицу:

| <i>№ п/п</i> | <i>Определение периода</i> | <i>Содержание реформы</i> | <i>Основные представители реформ</i> | <i>Основные достижения в управлении</i> | <i>Слабые стороны реформ</i> | <i>Наследие прошлого в настоящем</i> |
|--------------|----------------------------|---------------------------|--------------------------------------|---|------------------------------|--------------------------------------|
| 1.           |                            |                           |                                      |   |                              |                                      |
|              |                            |                           |                                      |   |                              |                                      |

## ЗАДАНИЕ 2

*Цель задания:* усвоить особенности различных моделей менеджмента.

*Содержание задания:* систематизировать знания в области различных моделей менеджмента и оформить материал в виде следующей таблицы:

| <i>№ п/п</i> | <i>Область управленческих решений</i>   | <i>Американская модель менеджмента</i> | <i>Японская модель менеджмента</i> |
|--------------|---|--|------------------------------------|
| 1            | Способы принятия управленческих решений |  |                                    |
| 2            | Продвижение по служебной лестнице       |  |                                    |
| 3            | Организация контроля и т.п.             |  |                                    |
|              |   |  |                                    |



## Итоговая практическая работа

**ЗАДАНИЕ 3**

*Цель задания:* закрепить теоретические знания в части жизненного цикла организации.

*Содержание задания:* используя следующую таблицу, укажите основные этапы развития организации и их отличительные особенности по ряду признаков.

| <i>№ п/п</i> | <i>Этап в развитии организации</i> | <i>Основные цели</i> | <i>Основные задачи</i> | <i>Стиль руководства (преобладающий)</i> | <i>Количественный состав работников</i> | <i>Способы мотивации</i> |
|--------------|------------------------------------|----------------------|------------------------|--|---|--------------------------|
| 1            | Рождение организации               |                      |                        |  |   |                          |
|              |                                    |                      |                        |  |   |                          |

**ЗАДАНИЕ 4**

*Цель задания:* усвоить различные виды современных организаций.

*Содержание задания:* используя знания различных признаков, по которым классифицируются организации, указать различные виды организаций.

| <i>№ п/п</i> | <i>Признак</i>        | <i>Вид организации</i>                                   |
|--------------|-----------------------|--|
| 1            | По виду собственности | 1. Частные организации<br>2. Государственные организации |
|              |                       |  |



## Итоговая практическая работа

**ЗАДАНИЕ 5**

*Цель задания:* научиться различать формальные и неформальные группы в организации.

*Содержание задания:* укажите основные отличительные особенности различных групп в организации.

| <i>№ п/п</i> | <i>Наименование групп</i> | <i>Отличительные особенности групп</i> |
|--------------|---------------------------|--|
| 1.           | Формальные группы         | 1<br>2<br>3<br>4<br>и т.д.             |
| 2            | Неформальные группы       | 1<br>2<br>3<br>4<br>и т.д.             |

**ЗАДАНИЕ 6**

*Цель задания:* научиться формулировать миссию организации.

*Содержание задания:* сформулировать миссию следующих организаций различных объемов и направлений деятельности:

- розничная торговая организация;
- оптовая торговая организация;
- объединение розничных торговых организаций;
- оптово-розничное объединение торговых организаций;
- производственно-торговое объединение;
- три любые на выбор.

Оформить задание в виде следующей таблицы:

| <i>№ п/п</i> | <i>Организация</i>             | <i>Миссия организации</i> |
|--------------|--------------------------------|---------------------------|
| 1            | Розничная торговая организация |                           |
|              |                                |                           |



## Итоговая практическая работа

**ЗАДАНИЕ 7**

*Цель задания:* уметь раскрывать содержание общих функций менеджмента в коммерческих организациях.

*Содержание:* раскройте содержание общих функций менеджмента в процессе оптовой закупки товаров, используя следующую таблицу:

| <i>№ п/п</i> | <i>Общая функция</i> | <i>Конкретная работа (частные функции)</i> |
|--------------|----------------------|--|
| 1            | 2                    | 3  |
| 1            | Планирование         | 1.1<br>1.2<br>1.3<br>и т.д.                |
| 2            | Организация          | 1.1<br>1.2<br>1.3<br>и т.д.                |
| 3            | Координация          | 1.1<br>1.2<br>1.3<br>и т.д.                |
| 4            | Мотивация            | 1.1<br>1.2<br>1.3<br>и т.д.                |
| 5            | Контроль             | 1.1<br>1.2<br>и т.д.                       |



## Литература

1. Корогова М.А., Салогуб А.М. История менеджмента — Ростов-н/Д: Феникс, 2010.
2. Лапыгин Ю.Н. Теория организации — М.: ИНФРА-М, 2007.
3. Мильнер Б.З. Теория организации — М.: ИНФРА-М, 2003.