



ДОНСКОЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ
УПРАВЛЕНИЕ ДИСТАНЦИОННОГО ОБУЧЕНИЯ И ПОВЫШЕНИЯ
КВАЛИФИКАЦИИ

Кафедра «Менеджмент и бизнес-технологии»

МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ

к проведению практических занятий
по дисциплине
«Антикризисный менеджмент»

«АНТИКРИЗИСНЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ В УСЛОВИЯХ КРИЗИСА»

Авторы
Кузьминская Т.П.
Канурный С.В.

Ростов-на-Дону, 2017



Аннотация

Методические указания предназначены для проведения практических занятий по дисциплине «Антикризисный менеджмент» со студентами направления 38.04.02 всех форм обучения.

Авторы

Кузьминская Т.П.
Канурный С.В.



Классификация затрат по различным признакам

Содержание

1. АНТИКРИЗИСНЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ В УСЛОВИЯХ КРИЗИСА	4
2. ВОПРОСЫ ДЛЯ ОБСУЖДЕНИЯ	6
3. ЗАДАЧА	6
ЛИТЕРАТУРА	7



1. АНТИКРИЗИСНЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ В УСЛОВИЯХ КРИЗИСА

Кризис – особое состояние, перелом в развитии фирмы, которые определяются внутренними и внешними объективными и субъективными факторами. Кризис — крайнее обострение противоречий развития; нарастающая опасность банкротства, ликвидации организации, переломный момент в процессах изменений, рассогласование экономической, финансовой и других систем.

Причинами кризиса могут быть финансово-экономическое положение в стране, обострение конкуренции, непрофессиональное управление фирмой, природные и общественно-политические катаклизмы. Кризиса может рассматриваться как объективная стадия жизненного цикла деятельности фирмы, когда застой и спад диктуют необходимость ее обновления, модернизации и реструктуризации.

Методы прогнозирования финансового состояния предприятия с позиций возможного банкротства:

- 1) расчет индекса кредитоспособности (пятифакторная модель Э.Альтмана);
- 2) использование формализованных и неформализованных критериев;
- 3) прогнозирование показателей платежеспособности.

1. Пятифакторная модель Э.Альтмана. Она имеет вид:

$$Z = 1,2 \cdot X_1 + 1,4 \cdot X_2 + 3,3 \cdot X_3 + 0,6 \cdot X_4 + 0,999 \cdot X_5,$$

где X_1 – чистый оборотный капитал/активы; X_2 – накопленная реинвестированная прибыль/активы; X_3 – прибыль до выплаты процентов и налогов/активы; X_4 – рыночная оценка собственного капитала/заемный капитал; X_5 – объем продаж/активы. При $Z < 1,81$ вероятность банкротства очень велика. При $Z > 2,99$ банкротство маловероятно.

В точке Z , характеризующейся значением 2,675, на 90% точна в предсказании банкротства на один год вперед и на 80% - на два года вперед.

2. Прогноз показателей платежеспособности:

- 1) коэффициента текущей ликвидности определяется как



Классификация затрат по различным признакам

отношение фактической стоимости имеющихся в наличии у предприятия оборотных средств в виде производственных запасов, готовой продукции, денежных средств, дебиторской задолженности и прочих оборотных активов (итог раздела II актива баланса) к наиболее срочным обязательствам предприятия в виде краткосрочных займов и кредиторской задолженности (итог раздела V пассива баланса за вычетом строк 640, 650):

$$K_{л} = \frac{AII}{ПV - ПVстр640,650}$$

Структура баланса считается удовлетворительной при $K_{л} \geq 2$;

2) коэффициента обеспеченности собственными средствами характеризует наличие у предприятия собственных средств, необходимых для его финансовой устойчивости. Он определяется как отношение разности между объемами источников собственных средств (ПV) и внеоборотных активов (AI) к фактической стоимости имеющихся в наличии у предприятия оборотных средств (AII):

$$K_{occ} = \frac{ПV - AI}{AII}$$

Нормальным считается значение $K_{occ} > 0,1$. Структура баланса признается неудовлетворительной, а предприятие — неплатежеспособным, если один из этих показателей оказывается ниже нормативного значения;

3) коэффициента утраты (восстановления) платежеспособности. Расчетный коэффициент текущей ликвидности определяется как сумма фактического значения коэффициента текущей ликвидности на конец отчетного периода и изменения значения этого коэффициента между окончанием и началом отчетного периода в пересчете на установленный период утраты (восстановления) платежеспособности:

$$K_{\text{вн}} = \frac{K_{1\Phi} + \frac{N}{T}(K_{1\Phi} - K_{1Н})}{2}$$

где $K_{1\Phi}$ - фактическое значение (в конце отчетного периода)



Классификация затрат по различным признакам

коэффициента текущей ликвидности; $K_{лн}$ - значение коэффициента платежеспособности к началу отчетного периода; T - отчетный период в месяцах;

N - период восстановления платежеспособности в месяцах (при расчете коэффициента восстановления платежеспособности $N=6$ месяцам, для коэффициента утраты $N=3$).

Если этот коэффициент равен или больше 1, у предприятия имеются реальные возможности восстановить свою платежеспособность. В противном случае такой возможности нет.

2. ВОПРОСЫ ДЛЯ ОБСУЖДЕНИЯ

1. Понятие и виды кризисов
2. Причины экономических кризисов и механизм антикризисного менеджмента
3. Последствия кризиса
4. Методология и методика анализа экономического состояния кризисной организации.
5. Роль государства в предотвращении кризисных ситуаций в экономике.
6. Фазы кризисного цикла и их характеристика.
7. Характеристика системного кризиса государственного управления.
8. Формы и методы выхода из кризиса
9. Методы прогнозирования финансового состояния предприятия

3. ЗАДАЧА

По данным бухгалтерского баланса, формы №2 «Отчет о прибылях и убытках», формы №4 «отчет о движении денежных средств» определить наступление банкротства и показатели платежеспособности.



Классификация затрат по различным признакам

Таблица 1.

Показатели	На начало года	На конец года	Изменение (3-2)
1	2	3	4
1. Пятифакторная модель Э.Альтмана			
2. Поступило денежных средств (стр. 020 ф. № 4)	18435	19616	19616 – 18435 = 1181
3. Себестоимость продаж (стр.020 + стр.030 + стр.040 ф. № 2)	3574 + 63 = 3637	3927 + 75 + 387 = 4389	4389 – 3637 = 752
4. Налог на прибыль и иные аналогичные платежи (стр.150 ф. № 2)	112	167	167 – 112 = 55
5. Остатки долгосрочных и краткосрочных обязательств на конец отчетного периода, сроки по которым не наступили (стр.511 + стр.512 + стр.611 + стр.612 ф. № 1)	269	756	756 – 269 = 487
6. Чистая прибыль (стр.190 ф. № 2)	601	301	301 – 601 = -300
7. Обобщающий коэффициент платежеспособности			

ЛИТЕРАТУРА

1. Беляев А.А., Коротков Э.М. - Антикризисное управление. М – 2011г.
2. Демчук О.Н., Ефремова Т.А. - Антикризисное управление. М.: Флинта, МПСИ – 2009г.