



ДОНСКОЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ
УПРАВЛЕНИЕ ЦИФРОВЫХ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ТЕХНОЛОГИЙ

Кафедра «Мировая экономика и международные экономические отношения»

Практикум по дисциплине

«Управление проектами»

Авторы
Угнич Е. А.

Ростов-на-Дону, 2019

Аннотация

Практикум предназначен для студентов очной формы обучения направлений 15.03.02 «Технологические машины и оборудование» и 16.03.03 «Холодильная, криогенная техника и системы жизнеобеспечения».

Авторы

к.э.н., доцент кафедры «Мировая экономика и МЭО» Угнич Е.А.



Оглавление

Введение	4
Тематический план дисциплины	4
Раздел 1. Теоретические основы проектной деятельности	4
Раздел 2. Разработка проекта.....	5
Требования к написанию контрольной работы.....	5
Темы контрольных работ по дисциплине «Управление проектами»	6
Список литературы	8
Периодическая литература	9
Программное обеспечение и Интернет-ресурсы	9

ВВЕДЕНИЕ

Цели дисциплины, ее место в учебном процессе.

Основные цели изучения дисциплины «Управление проектами» - формирование системы компетенций, необходимых для решения теоретических и практических вопросов управления проектами в различных сферах деятельности в конкретных экономических условиях с учетом существующего отечественного и зарубежного опыта

Дисциплина «Управление проектами» базируется на знаниях, полученных в результате изучения дисциплин «Экономическая теория» и впоследствии необходимы для защиты выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты.

Изучив дисциплину «Управление проектами» студент должен:

знать:

- методы научно-исследовательской деятельности, методы критического анализа и оценки достижений современных исследований

уметь:

- анализировать альтернативные варианты решения исследовательских и практических задач, и оценивать потенциальные выигрыши/проигрыши реализации этих вариантов. При решении исследовательских и практических задач генерировать новые идеи исходя из наличных ресурсов и ограничений;

владеть:

- навыками выполнения критического анализа и оценки современных научных достижений и результатов деятельности по решению исследовательских и практических задач, в том числе в междисциплинарных областях.

ТЕМАТИЧЕСКИЙ ПЛАН ДИСЦИПЛИНЫ

Раздел 1. Теоретические основы проектной деятельности

1.1. Сущность управления проектами

Понятие проекта. Структура проекта. Механизм разработки проекта.

Миссия, цели и задачи проекта. Инструменты формирова-

ния проекта. Жизненный цикл проекта. Бизнес-планирование проекта. Бюджет проекта.

1.2. История развития управления проектами

Зарождение управления проектами как самостоятельной дисциплины. Развитие технологий управления проектами в 40-60 гг. в США и странах Западной Европы. Развитие управления проектами в 90-е годы XX века. Профессиональные организации управления проектами. Основные этапы развития методов управления проектами в России. Истоки управления проектами в СССР – индустриализация 30-х гг. XX в. Развитие современных методов управления проектами в СССР. Современные методы профессионального управления на основе трансфера и адаптации Западного опыта

Раздел 2. Разработка проекта.

2.1. SWOT-анализ проекта

Понятие метода SWOT-анализа проекта. Сильные стороны проекта, слабые стороны проекта. Возможности и угрозы проекта. Алгоритм выполнения SWOT-анализа проекта.

2.2. Управление рисками проекта.

Понятия риска проекта. Риск и неопределенность. Виды рисков проекта. Факторы возникновения рисков проекта. Экспертный анализ рисков проекта. Методы проведения экспертного анализа рисков проекта. Математические методы оценки рисков проекта. Матрица вероятностей и последствий.

2.3. Управление командой проекта

Понятие человеческих ресурсов. Команда проекта. Основные инструменты взаимодействия участников проекта. Мотивация. Развитие лидерства. Модели управления персоналом.

ТРЕБОВАНИЯ К НАПИСАНИЮ КОНТРОЛЬНОЙ РАБОТЫ

Изучение дисциплины «Управление проектами» включает в себя посещение студентами лекционных и практических занятий, а также подготовку и написание контрольной работы. Задание контрольной работы представляет собой один теоретический вопрос.

К написанию контрольной работы предъявляются следующие требования:

- работа должна представлять собой ответ на теоретический вопрос;
- объем работы должен быть в пределах 10-15 стандартных листов;
- работа выполняется в межсессионный период и представляется на кафедру для проверки в установленные сроки;
- контрольная работа должна содержать: название темы, развернутый план, перечень использованной литературы, ссылки на использованные цитаты;
- содержание работы должно полностью соответствовать плану;
- последняя страница работы подписывается автором, указывается дата представления работы на кафедру.

Целью выполнения студентом данного вида работ является формирование у студентов практических навыков в сфере управления проектами

Выбор варианта контрольной работы осуществляется по двум последним номерам студенческого билета (по таблице).

Первая цифра Вторая цифра	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9
0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	11	12	13	16	17	2	12	8	14	18
2	20	7	3	1	7	11	3	13	9	17
3	19	12	8	4	2	8	12	4	14	16
4	18	15	3	9	5	3	9	3	5	15
5	17	6	46	4	10	6	4	10	44	14
6	16	4	7	7	5	11	7	5	1	13
7	15	10	5	8	47	6	2	8	16	12
8	14	15	11	6	50	36	37	38	39	42
9	43	44	46	45	47	49	40	39	41	50

ТЕМЫ КОНТРОЛЬНЫХ РАБОТ ПО ДИСЦИПЛИНЕ «УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ»

1. Понятие и основные параметры проекта. Цель и стратегия проекта. Результат проекта
2. Участники проектов.
3. Сущность и принципы управления проектами. История развития управления проектами.
4. Функции и подсистемы управления проектами
5. Разработка концепции проекта. Формирование идеи проекта. Предварительные исследования по проекту.
6. Проектный анализ. Оценка реализуемости проекта.
7. Техничко-экономическое обоснование проекта.
8. Бизнес-план проекта.
9. Создание коммуникационной системы проекта.
10. Управление проектами: понятие и задачи.
11. Взаимосвязь с функциональным менеджментом
12. Система управления проектами.
13. Классификация понятий и типов проектов.
14. Цели, стратегия, результаты и параметры проектов.
15. Окружение проектов, проектный цикл и структуризация проектов.
16. Методы управления проектами.
17. Преинвестиционные исследования и финансовая реализуемость проекта.
18. Бизнес-план.
19. Организация проектного финансирования.
20. Маркетинг проекта. Управление маркетингом в рамках управления проектами.
21. Программа маркетинга проекта. Бюджет маркетинга проекта. Реализация маркетинга проекта.
22. Состав и порядок разработки проектной документации.
23. Управление разработкой проектной документации.
24. Организация процесса планирования.
25. Детальное планирование и документирование плана проекта.
26. Экологическая экспертиза проектов.
27. Контроль проекта.
28. Мониторинг работ и анализ результатов по проекту.
29. Автоматизация проектных работ. Анализ программного обеспечения для управления проектами.
30. Управление изменениями и стоимостью проекта.
31. Бюджетирование проекта.
32. Методы контроля стоимости проекта.
33. Принципы построения организационных структур.

Управление проектами

34. Система взаимоотношений участников проекта.
35. Организационная структура управления проектами.
36. Организационное моделирование проектов.
37. Офис проекта.
38. Управление временем.
39. Управление качеством.
40. Управление ресурсами проекта.
41. Управление персоналом команды.
42. Управление рисками.
43. Управление коммуникациями проекта.
44. Принципы оценки эффективности инвестиционных проектов.
45. Исходные данные и основные показатели для расчета эффективности проекта.
46. Оценка эффективности инвестиционного проекта.
47. Влияние риска и неопределенности при оценке эффективности проекта.
48. Анализ проектных рисков.
49. Методы снижения уровня проектного риска.
50. Организация работ по управлению рисками проектов.

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Васючкова Т.С. Управление проектами с использованием Microsoft Project: курс. Москва: Интернет- Университет Информационных Технологий, 2009
2. Грей, Клиффорд Ф., Ларсон, Эрик У. Управление проектами: Практическое руководство: Пер. с англ. М.: Дело и Сервис, 2003
3. Клиновенко Л.Р., Угнич Е.А. Экономика фирмы: механизм управления. – Ростов-на-Дону: ДГТУ, 2013
4. Магомедов М.Г., Решетникова Н.Н., Угнич Е.А. Инновационный менеджмент и маркетинг. – Ростов-на-Дону: ДГТУ, 2018
5. Попов, Ю.И., Яковенко, О.В. Управление проектами: учеб. пособие. – М.: ИНФРА-М, 2008
6. Рыбалова, Е.А. Управление проектами: учебно-методическое пособие. - Томск: Факультет дистанционного обучения ТУСУРа, 2015
7. Солянтэ, А. Ю. Управление проектами в компании: методология, технологии, практика: учебник для студентов вузов, обучающихся по специальности «Антикризисное управление» и другим экономическим специальностям. - М.: МФПУ «Синергия»,

2012

8. Троцкий, М., Груча, Б. Управление проектами. – М.: Финансы и статистика, 2006

9. Флек М.Б., Угнич Е.А. Управление промышленным предприятием в современных условиях. – Ростов-на-Дону: ДГТУ, 2017

10. Хащин С.М., Сафронов А.Е., Лисицин В.Г. Управление проектами. – Ростов-на-Дону: ДГТУ, 2011

ПЕРИОДИЧЕСКАЯ ЛИТЕРАТУРА

«Инновации»,

«Управление проектами»,

«Экономический анализ: теория и практика»,

«Управление рисками»,

«РИСК: ресурсы, информация, снабжение, конкуренция»,

«Управление персоналом»

ПРОГРАММНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ И ИНТЕРНЕТ-РЕСУРСЫ

1. <http://www.garant.ru> – Гарант;
2. <http://www.rbc.ru> – РосБизнесКонсалтинг (материалы аналитического и обзорного характера);
3. <http://www.normacs.ru/> – Информационная система по нормативным документам