



ДОНСКОЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ  
УПРАВЛЕНИЕ ДИСТАНЦИОННОГО ОБУЧЕНИЯ И ПОВЫШЕНИЯ  
КВАЛИФИКАЦИИ

Кафедра «Городское строительство и хозяйство»

## Практикум

# «МУНИЦИПАЛЬНОЕ УПРАВЛЕНИЕ И СОЦИАЛЬНОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ ОТРАСЛИ»

Автор  
Новоселова И.В.

Ростов-на-Дону, 2017



## Аннотация

Практикум по дисциплине: «Муниципальное управление и социальное планирование отрасли» предназначен для бакалавров очной формы обучения направления 08.03.01 «Строительство», профиль «Городское строительство».

### Автор:

Ассистент кафедры «ГСиХ»  
Новоселова И.В.





## Оглавление

<b>ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ.....</b>	<b>4</b>
<b>ХАРАКТЕРИСТИКА ПРАКТИЧЕСКИХ ЗАНЯТИЙ.....</b>	<b>5</b>



## **ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ**

Дисциплина «Муниципальное управление и социальное планирование отрасли» является одной из основных специальных дисциплин, формирующих профессиональные знания и умения бакалавра по направлению 08.03.01 «Строительство». Профиль «Городское строительство».

Цель изучения дисциплины – освоение студентами основ теории и практики науки управления, формирования новой системы управления обществом, изучение сущности муниципального управления, социального планирования, приобретение умений и навыков самостоятельно осуществлять управление городом, городскими службами, планирование в градостроительстве и городском хозяйстве на уровне различных структур, муниципалитетов и служб землепользования и охраны окружающей среды.

В задачи изучения дисциплины входят приобретение знаний и умений необходимых для успешной работы в качестве руководителя.

## ХАРАКТЕРИСТИКА ПРАКТИЧЕСКИХ ЗАНЯТИЙ

### 1. Игровая ситуация «Руководитель»

*Цели и задачи:* Игровая ситуация проводится со студентами в начале изучения дисциплины «Муниципальное управление и социальное планирование отрасли» с целью получения каждым студентом объективной оценки его способностей как будущего руководителя.

Задачей является написания краткой художественной автобиографии за определенное время. Другими условиями являются ответы на вопросы: принимал ли автор решения, какие, самостоятельно или с помощью окружающих, а также перечислить свои отрицательные качества будущего руководителя.

### 2. Управление городом

*Цели и задачи:* Ознакомить студентов с теоретическими аспектами управление городом и закрепить знания, полученные в лекционном курсе. Задачами является рассмотрение и изучение семинарских вопросов.

*Вопросы семинара:*

- Этапы развития местного самоуправления в России;
- Место муниципального хозяйства в системе хозяйственных отношений.

### 3. Структуры городских служб

*Цели и задачи:* Ознакомить и закрепить знания структуры городских служб, полученные в лекционном курсе. Задачами является рассмотрение и изучение семинарских вопросов.

*Вопросы семинара:*

- Виды городских служб;
- Полномочия главы муниципального образования;
- Законодательная база, регламентирующая состав городских служб.

### 4. Стратегическое планирование

*Цели и задачи:* Ознакомить студентов с процессом стратегического планирования и управлением реализацией стратегического плана. Задачей является рассмотрение и изучение семинарских вопросов.

*Вопросы семинара:*

- Сущность и характер планирования
- Процесс стратегического планирования
- Миссия, цели организации
- Оценка и анализ внешней среды
- Управленческое обследование внутренних сильных и слабых сторон организации.
- Варианты и выбор стратегий
- Реализация стратегического плана

- Управление реализацией стратегического плана и контроль за его выполнением
- Оценка эффективности стратегического плана

## **5. Функции управления; Организация, мотивация, контроль, коммуникации**

*Цели и задачи:* Ознакомить студентов с основными управленческими функциями, закрепить знания методов организации, мотивации и контроля. Задачами является изучение вопросов семинара.

*Вопросы семинара:*

- Основные принципы организационной деятельности
- Функции и полномочия
- Проектирование оргструктуры
- Типы оргструктур
- Централизация и децентрализация функций управления
- Потребности и вознаграждения
- Содержательные и процессуальные теории мотивации
- Применение зарубежных моделей мотивации в российском бизнесе
- Виды контроля
- Процесс контроля
- Характеристики эффективного контроля
- Процесс коммуникаций и эффективность управления
- Основные качества и характеристики информации
- Современные информационные технологии и совершенствование искусства общения

## **6. Функция «Принятие управленческого решения»**

*Цели задачи:* Ознакомить студентов с процессом разработки и принятия решения. Привить навыки и умения разработки и реализации управленческого решения. Задачами является рассмотрение вопросов семинара.

*Вопросы семинара:*

- Внешние условия принятия решения (определенность, риск, неопределенность)
- Классификация решений
- Этапы и операции процесса принятия решения
- Параметры и условия обеспечения качеств и эффективности управленческих решений
- Моделирование как инструмент в помощь руководителям для разработки эффективного решения
- Обзор моделей и методов принятия решений

## **7. Деловая игра «ПУСК - Прибыльно Управляй Строительным Комплексом»**

В условиях перехода экономики нашей страны на рыночные отношения перед высшей школой ставится задача подготовки специалиста не только глубоких инженерных знаний. Нужен специалист с мобильными творческими способностями, предприимчивый, контактный, с чувством оправданного риска.

В определенной степени эти качества у студентов могут быть развиты при использовании в обучении активных методов, в том числе деловых игр.

Деловая игра «Управление строительством – ПУСК (Прибыльно Управляй Строительным Комплексом)»

Участникам игры поручается управление крупным строительным объединением, им предлагается каждый год принимать решения об использовании ресурсов объединения в соответствии с принятой стратегией, направленной на получение максимальной прибыли.

*Учебная цель игры:*

- обучить участников наиболее успешным стратегиям управления строительными фирмами;
- передать знания того, как принимаемые объединениями решения влияют на состояние районов их деятельности;
- сформировать у участников игры углубленное понимание тех причинно-следственных механизмов, которые определяют поведение различных систем возобновляемых ресурсов.

*Целью игры* является накопление к концу игры наибольшего дохода по сравнению с другими объединениями, доход которых складывается из имеющегося в банке счета и остаточной стоимости механизированных комплексов.

## **8. Построение системы муниципального управления, ее характеристики, основные направления муниципального управления**

*Цели и задачи:* обсудить со студентами современные проблемы теории и практики формирования и функционирования муниципального управления в России, определить основные категории и основные направления муниципального управления.

*Вопросы семинара:*

- Основные категории муниципального управления.
- Необходимость формирования системы местного самоуправления в России.
- Признаки и принципы муниципального управления.
- Содержание и принципы формирования муниципального управления.

## **9. Организационно-функциональная структура исполнительно-распорядительных органов муниципальной системы управления**

*Цели и задачи:* Определить и обсудить структуры органов МУ, полномочия и функции МУ, дать анализ современного состояния нормативно-правовой базы МУ.

*Вопросы семинара:*

- Цели и задачи региональной политики.
- Муниципальная служба, основные принципы муниципальной среды.

- Основы местного самоуправления (правовая основа, экономическая и финансовая основы).
- Основные принципы организации муниципальной системы управления.
- Полномочия и функции муниципальной системы управления.
- Типология организационно-функциональных структур.
- Методы муниципального управления.
- Социально-экономическое планирование развития муниципального образования как комплексный метод управления.
- Административный менеджмент и кадры муниципального управления.

## **10. Сетевой анализ и календарное планирование**

*Цели и задачи:* Рассмотреть методы сетевого анализа при составлении календарного плана выполнения операций, удовлетворяющего существующим ограничениям на обеспечение ресурсами.

На практическом занятии *решаются задачи:*

- минимизации общего времени выполнения проекта;
- минимизации общей стоимости проекта;
- система PERT – метод оценки и пересмотра проектов;
- метод составления календарного плана с учетом обеспечения ресурсами.